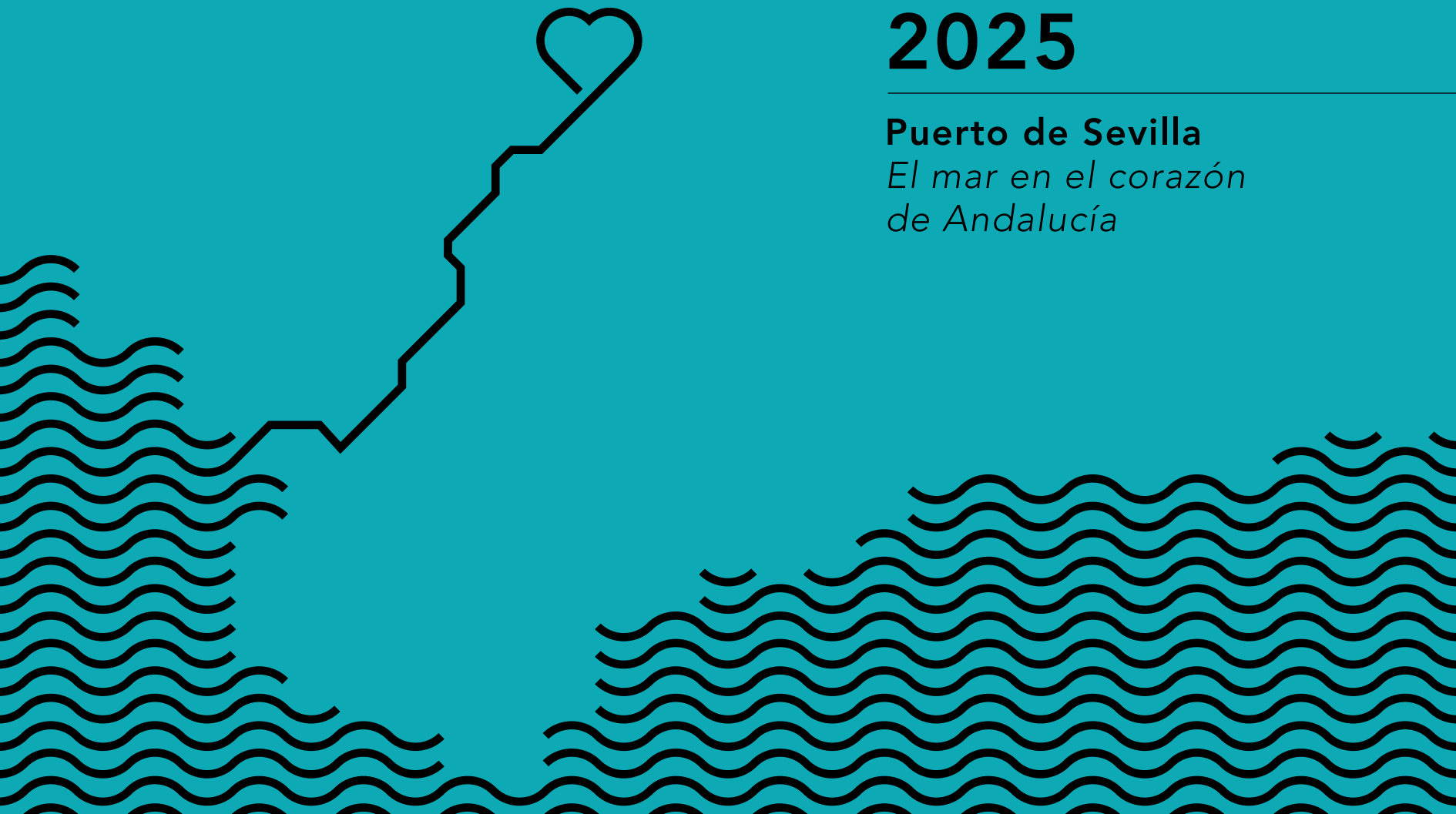




Puerto
de Sevilla

Plan estratégico 2025

Puerto de Sevilla
*El mar en el corazón
de Andalucía*





2

Puerto de Sevilla, el mar en el corazón de Andalucía

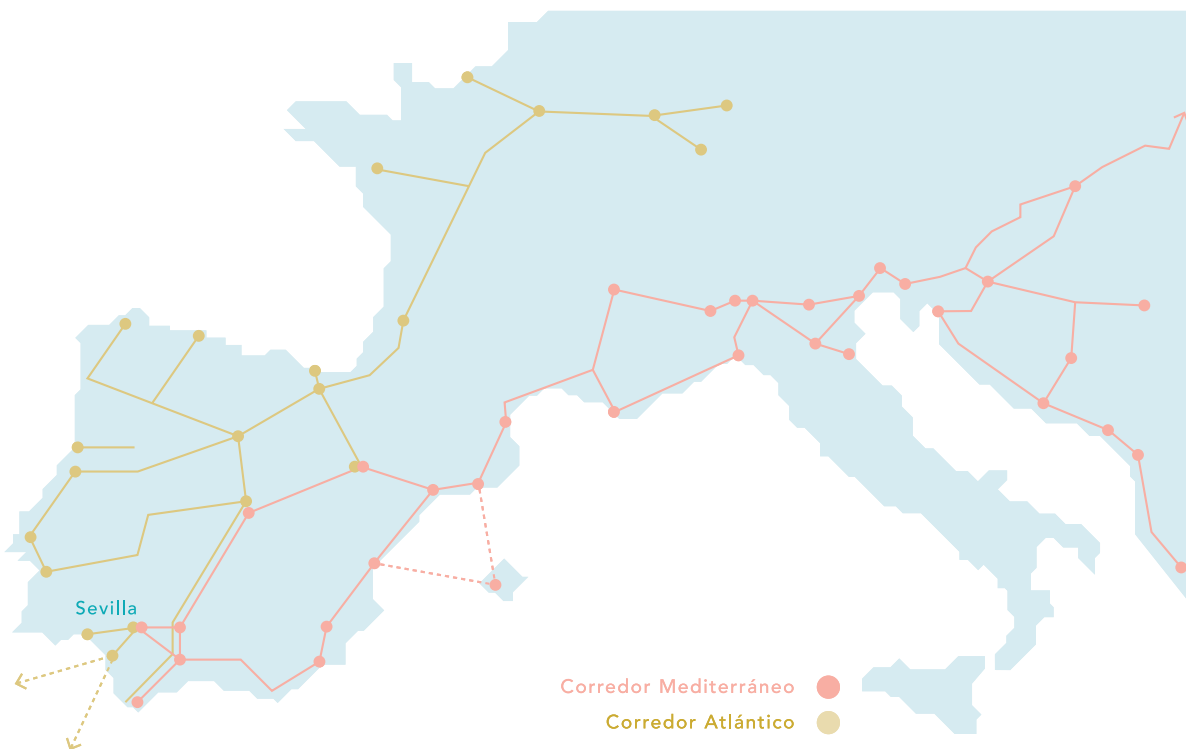
El Puerto de Sevilla es el único puerto marítimo de interior de España. Se encuentra situado en una de las principales áreas metropolitanas del país, con más de 1,5 millones de habitantes en el entorno, y en el centro generador de carga

del sur peninsular. Además, es un puerto completamente multimodal con una óptima conexión entre el barco, el tren y el camión dentro del dominio público portuario y dispone de una amplia superficie para la implantación de empresas.



Infraestructura estratégica para Europa

El Puerto de Sevilla constituye un nodo principal de la Red Básica (Core Network) y forma parte del corredor Mediterráneo de la Red Transeuropea de Transporte (TEN-T), así como la vía navegable del Guadalquivir, que ha sido propuesta para el corredor Atlántico dada la gran importancia que suponen para Europa las vías navegables de interior.



Factores que caracterizan al Puerto de Sevilla

Ubicación en el principal centro generador de carga del sur peninsular



Único puerto marítimo del interior de España



Entorno altamente competitivo en un radio inferior a los 150 km



Gran disponibilidad de suelo para desarrollo logístico e industrial



Buena conectividad terrestre y multimodalidad



Proximidad del puerto a la ciudad de Sevilla



Espacios y usos portuarios

El Puerto de Sevilla cuenta con 8 áreas para la gestión comercial de tráficos (5 terminales concesionadas y 3 muelles públicos). También tiene una extensa zona logística

e industrial ya desarrollada y dispone de suelo bien conectado para la implantación de nuevas empresas, así como de una terminal de cruceros.





Zona puerto-ciudad

Área

Las Delicias y Cabecera del Puerto

Instalaciones

Terminal de Cruceros
Locales de restauración, para el ocio, zonas ajardinadas y aparcamiento subterráneo.

Zona logística e industrial

Industrias

Logística, metalmecánica, eólica, agroalimentaria, etc.

Áreas

ZAL, Polígono de Astilleros, Zona Franca y espacios industriales en la margen izquierda de la dársena.

Zonas portuarias

Terminales concesionadas

Terminal Marítima del Guadalquivir
Terminal Portuaria Esclusa Carbón Puerto Operaciones Portuarias
Terminal Logística de Líquidos
Agencia Marítima Portillo

Muelles públicos

Batán Norte
Tablada
Armamento

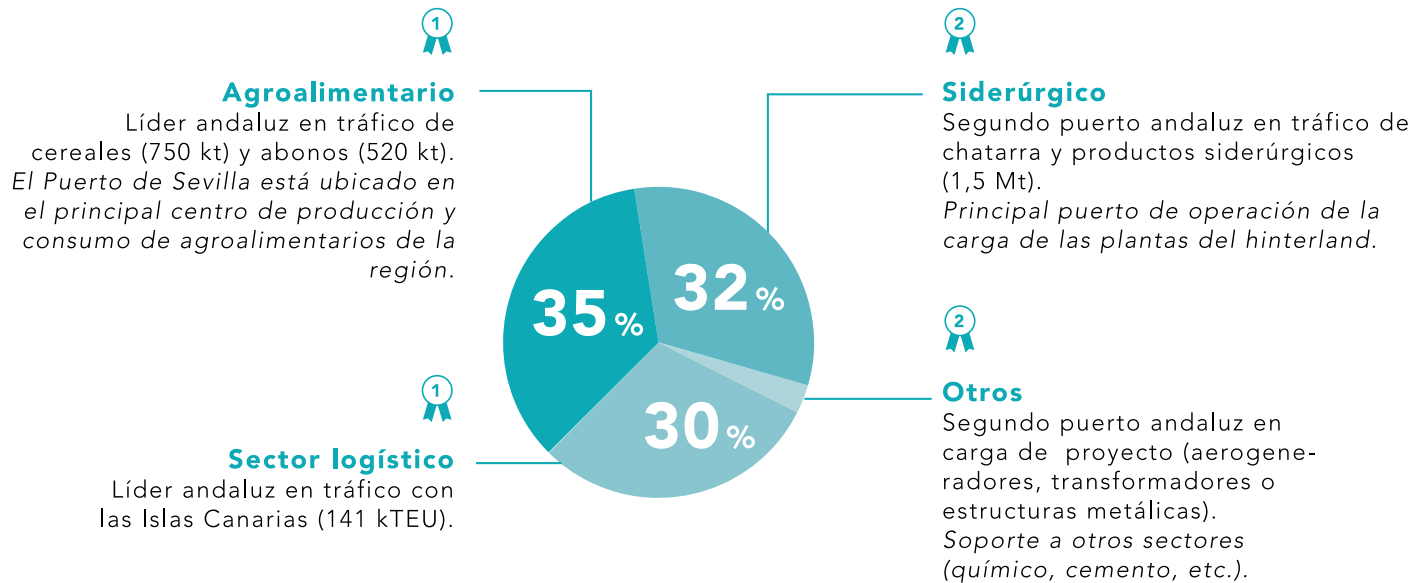


Posicionamiento competitivo actual y desarrollo futuro de tráfico

El Puerto de Sevilla es el principal nodo logístico multimodal de conexión del sur peninsular con las Islas Canarias y es el puerto de referencia para los sectores productivos de la región.

6

Posicionamiento competitivo actual



Datos 2016

Desarrollo futuro

Tráficos estratégicos



Contenedor Canarias
Agroalimentario
Siderúrgico

Oportunidades



Conexión hubs
Carga de proyecto
Biomasa

Otros tráfico



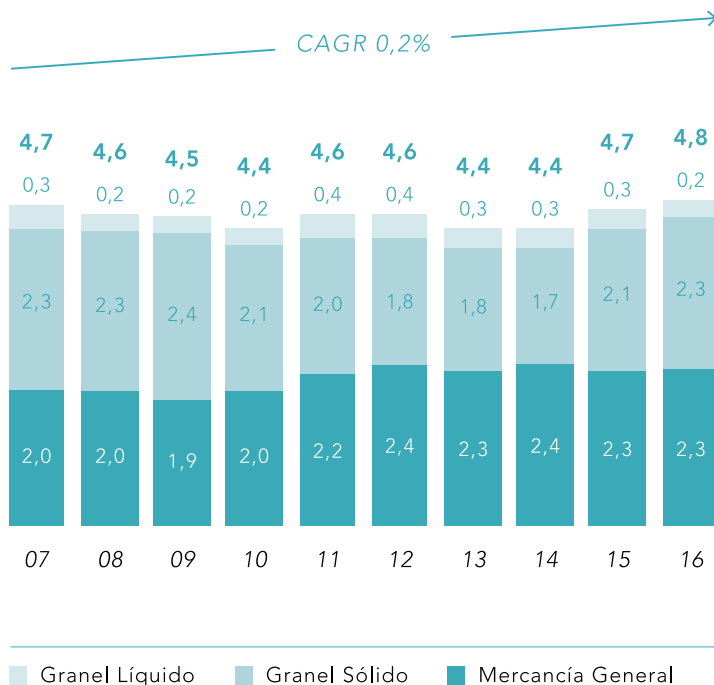
Líquidos
Cemento
Minerales



Evolución de tráfico

En un entorno de máxima competencia el Puerto de Sevilla ha conseguido mantener el tráfico y su cuota de mercado entre los puertos andaluces.

Evolución del tráfico en el Puerto de Sevilla
(Mt, 2007-2016)



Premisas para la formulación estratégica

La formulación estratégica parte de las conclusiones obtenidas en el diagnóstico interno y externo realizado, así como de las tendencias globales predominantes en los ámbitos económico y portuario.





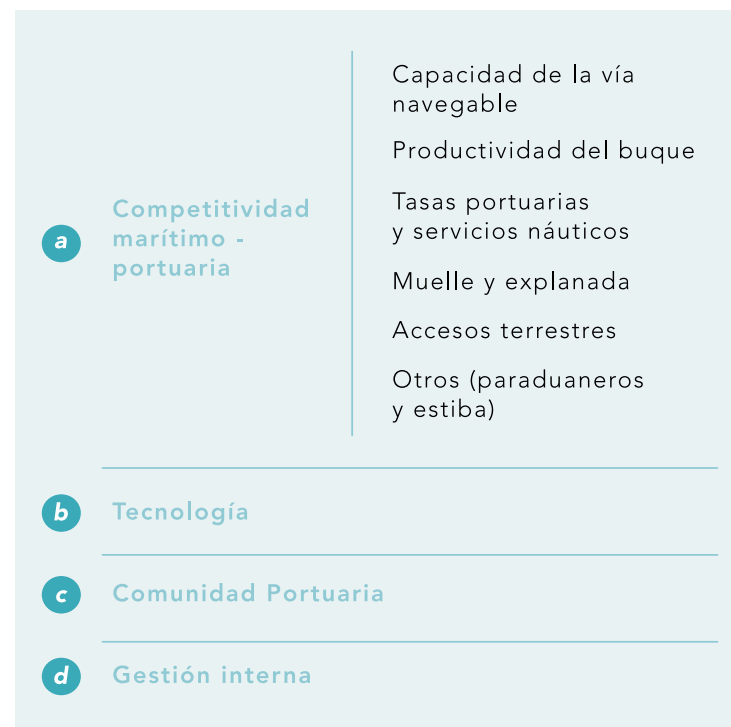
Metodología de diagnóstico

El diagnóstico ha evaluado el potencial para el desarrollo de la actividad en base a las capacidades, condiciones de competitividad y gestión interna.

I Diagnóstico sobre el posicionamiento frente al desarrollo de líneas de negocio



II Diagnóstico sobre la competitividad y gestión interna del puerto





Análisis DAFO

Debilidades



- Limitaciones en la navegabilidad por las propias condiciones naturales del puerto.
- Tiempo elevado de estancia de buque granelero en puerto.
- Bajo desarrollo tecnológico.
- Limitado esfuerzo comercial sin recursos específicos para ello.
- Situación financiera comprometida por elevado endeudamiento.

Amenazas



- Competitividad elevada con los puertos del entorno, moviéndose en márgenes muy ajustados.
- Desarrollo de espacios logísticos en competencia.
- Tendencia al incremento del tamaño medio del buque.
- Potencial incremento de fletes que podría reducir la ventaja competitiva del puerto.

DAFO

Fortalezas



- Ubicación en el principal centro generador de carga del sur peninsular.
- Buena conectividad terrestre y multimodalidad completa, siendo nodo principal de la Red Transeuropea de Transporte (TEN-T).
- Productividad neta buena de las operaciones de muelle.
- Comunidad industrial amplia ya consolidada.
- Proximidad a la ciudad de Sevilla, lo que le da valor para un uso urbano y de desarrollo de actividades económicas.

Oportunidades



- Excelentes condiciones para aprovechar las tendencias globales basadas en la creación de sinergias entre el desarrollo de la actividad portuaria y la logística e industrial.
- Buen posicionamiento para reforzar tráficos clave y generar nuevos.
- Gran disponibilidad de espacio para impulsar el clúster logístico-industrial y el distrito urbano-portuario.
- Margen de actuación para mejorar las condiciones sobre la vía navegable a través de la tecnología y la reformulación de procesos.



Mejora del posicionamiento

El Puerto de Sevilla perseguirá reforzar su posicionamiento para potenciar sus fortalezas, como por ejemplo su ubicación, y fomentar el desarrollo de actividad. Así, se optimizará el aprovechamiento de la capacidad máxima de la vía navegable y la eficiencia global del paso de la mercancía con la tecnología e innovación como apuesta estratégica.

10

Competitividad y eficiencia operativa

- Optimización del aprovechamiento de la capacidad máxima de la vía navegable.
- Maximizar la eficiencia global del paso de la mercancía por el puerto, junto con la Comunidad Portuaria.



Transformación tecnológica y digitalización

- La innovación y la aplicación de nuevas tecnologías es una apuesta estratégica del puerto.
- Se llevará a cabo una adecuación tecnológica del puerto y la digitalización e innovación en elementos clave (vía navegable, operaciones, multimodalidad y gestión del estuario).



Posicionamiento del Puerto de Sevilla a futuro frente a tráficos

Todo ello reforzará el posicionamiento en los tráficos clave y permitirá explorar nuevas oportunidades de desarrollo.

	Tráfico	Potencial futuro	Evaluación
Tráficos clave	Contenedores/RoRo Cabotaje	✓✓	Puerta natural del sur de la península a las Islas Canarias. Posicionamiento competitivo favorable para incrementar la actividad.
	Agroalimentario y abonos	✓✓	Mercado potencial relevante próximo al puerto. Buen posicionamiento para el principal nodo receptor de carga.
	Siderúrgico	✓	Consolidación del posicionamiento líder para operar la carga de las plantas del hinterland.
Oportunidad de desarrollo	Biomasa	✓✓✓	Gran potencial de recursos en el entorno del puerto. Políticas europeas favorables.
	Carga de proyecto	✓✓	Espacio disponible y fuerte especialización. Ya existe un clúster generador de carga en el puerto.
	Conexión con hubs logísticos	✓✓	Excelente accesibilidad terrestre y multimodalidad. Ubicación en el principal centro generador de carga del sur de España.
	Tráficos de nicho	✓	Aprovechamiento de la ubicación y flexibilidad del puerto para operar pequeños volúmenes del hinterland.



Capacidades para el desarrollo logístico e industrial

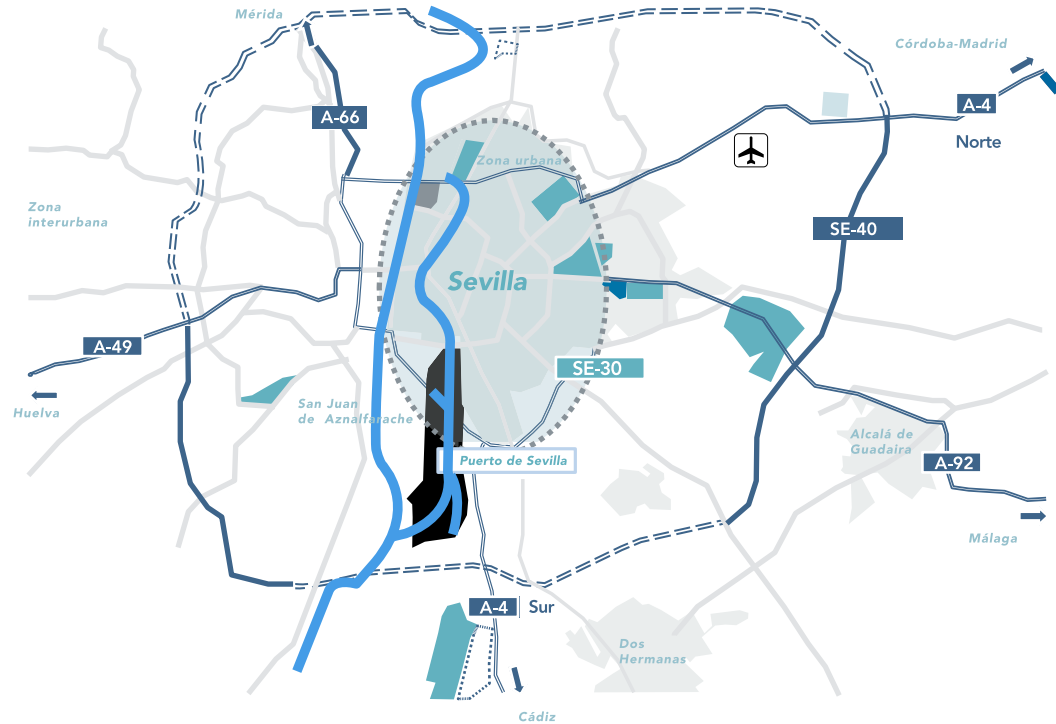
El Puerto de Sevilla tiene un gran potencial para llegar a ser motor del principal clúster logístico e industrial de Andalucía.

Sectores industriales estratégicos

- Metalmecánico
- Energías renovables
- Bio-industria y reciclaje
- Industria agroalimentaria
- Biotecnología
- Aeroespacial

Segmentos logísticos clave

- E-commerce y courier
- Gran distribución a Canarias y regional
- Operadores logísticos



- Plataforma logística
- Polígono Industrial
- Clúster
- Parque Científico Tecnológico
- Áreas en desarrollo

Puntos fuertes

- Microaccesibilidad
- Multimodalidad
- Zona Franca
- Servicios Auxiliares
- Disponibilidad de suelo



Posicionamiento frente a nuevos sectores para el desarrollo industrial

El Puerto de Sevilla continuará con la implantación de algunos sectores industriales clave con foco en áreas innovadoras.

Sector	Puntos clave	Oportunidad
Metalmecánico	Presencia destacada en el puerto. Se adapta a condiciones de la vía navegable y del puerto.	✓✓✓
Componentes para energías renovables	Industria ya instalada en el puerto. Compatibilidad con las condiciones del puerto. Condiciones de mercado favorables.	✓✓
Bioindustrias y reciclaje <i>Economía circular</i>	Condiciones de mercado favorables. Proximidad a recursos de biomasa. Posibilidad de reutilizar materiales ligados al puerto.	✓✓
Industria agroalimentaria	Proximidad a centros de producción (aceites y grasas e industrias cárnicas).	✓
Biotecnología	Como industria auxiliar de apoyo a las ya implantadas. Ubicada en otras zonas del entorno.	✓
Sector aeroespacial	Implantación puntual de industria auxiliar.	✓



Posicionamiento como plataforma logística respecto a subsectores específicos

Los segmentos logísticos más adecuados para implantarse en el Puerto de Sevilla son e-commerce y courier, así como la gran distribución a Canarias.

14

E-commerce y courier



Ubicación privilegiada y muy próxima al área urbana.
Tendencia a modelos de distribución cada vez más regionales.
Posibilidad de ofrecer naves modulares.

Distribución a Canarias



Ubicación privilegiada junto a la terminal de contenedores.
Facilidad para planificación 'just in time' de envío a las Islas Canarias.

Distribución regional



El acceso a la SE-40 dotará al Puerto de mejor conectividad y menor congestión respecto a otros espacios.

Operadores logísticos



Accesibilidad sin congestión a las principales vías del área metropolitana de Sevilla.
Multimodalidad.



Posicionamiento frente al uso urbano

Algunas áreas del Puerto de Sevilla tienen potencial para convertirse en un nuevo distrito urbano-portuario. Actualmente, el Muelle de las Delicias está destinado a uso urbano y de cruceros, aunque existe potencial para expandir esta área hacia el sur generando sinergias con la ciudad.



Nuevo distrito urbano-portuario

Ubicación próxima al río Guadalquivir.

A menos de 2 km del centro de la ciudad.

Ubicación muy cercana al recinto de la Feria de Abril.

Integrado en el tejido urbano.

Suelo de alto valor.

Ya desarrollado el Muelle de las Delicias (cruceros + ocio).

Nuevas áreas potenciales con sinergias con Delicias.

Potencial desarrollo de cruceros.



Tendencias globales y modelo de transformación de los puertos

Las tendencias globales sugieren una transformación del modelo tradicional de puerto hacia el de un clúster logístico-industrial.

Tendencias portuarias

Ralentización del crecimiento del **comercio marítimo mundial**

Fomento de la **digitalización e innovación (Smart Ports)**

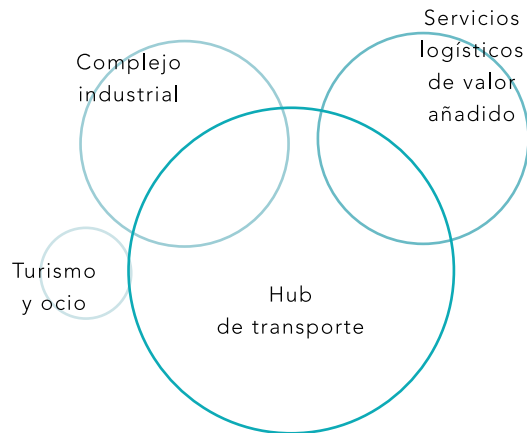
Tendencias económicas

Economía circular para el aprovechamiento de residuos

Transición hacia **energías limpias**

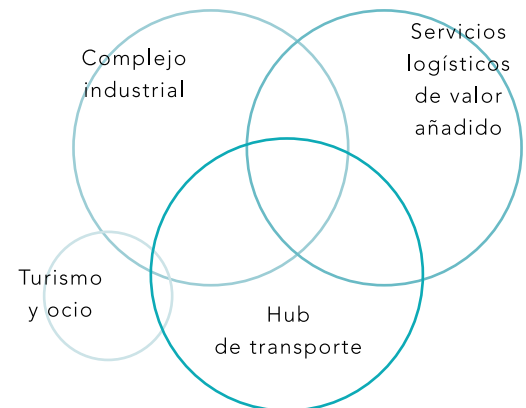
Industria 4.0

Puerto actual



Transformación del modelo de puerto tradicional

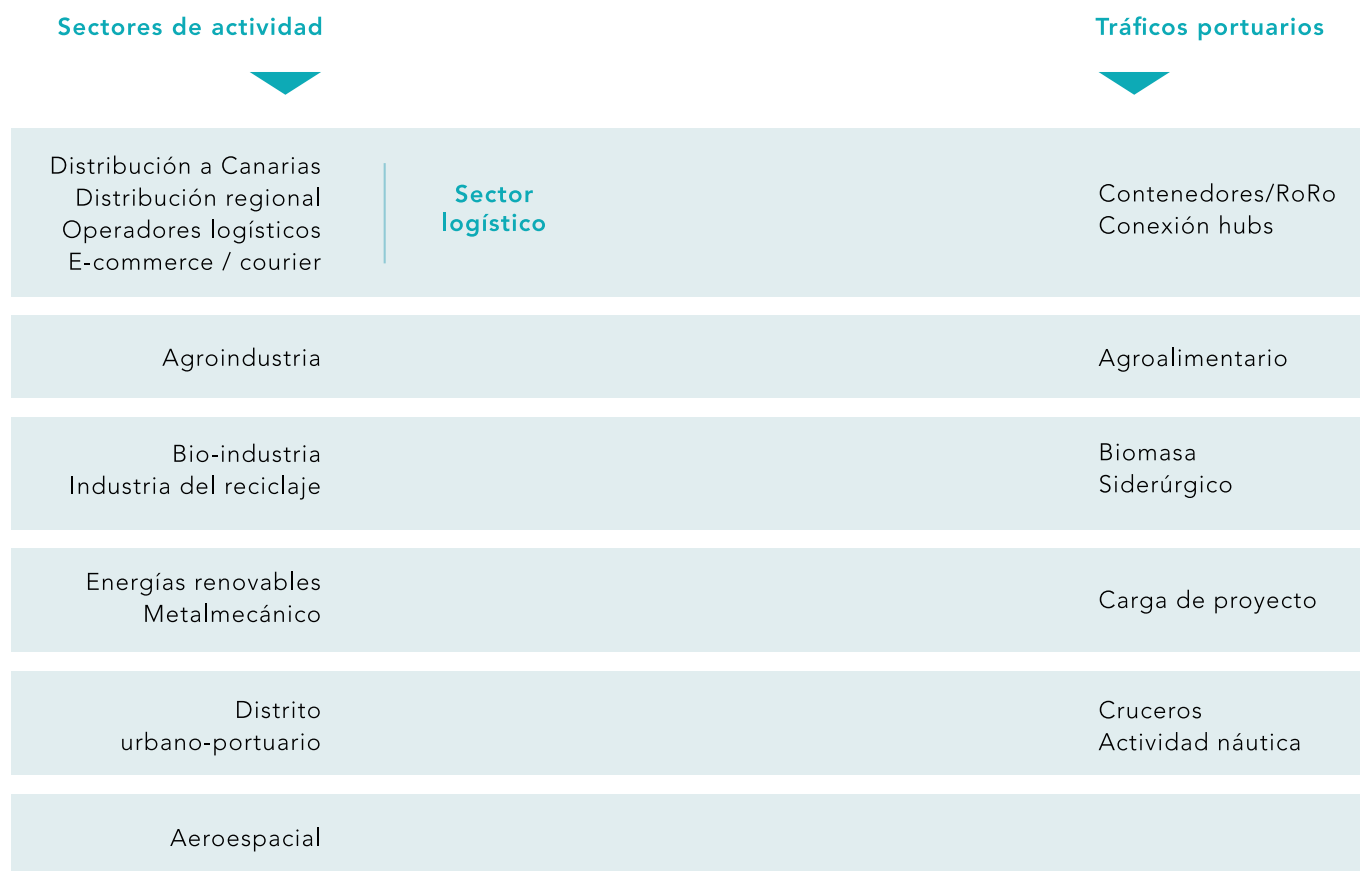
Puerto del futuro





Visión sectorial integrada

El Puerto de Sevilla debe evolucionar hacia una visión sectorial integrada con sinergias entre la actividad productiva y la portuaria.





Transformación del modelo de relación con stakeholders

La Autoridad Portuaria de Sevilla (APS) transformará su modelo de relación con stakeholders, pasando a ser socio de negocio (business partner) o abriendo líneas de colaboración.

18



Convertirse en socio de negocio (business partner) de los clientes/operadores del puerto

Abrir canales sólidos de colaboración con instituciones públicas y otras entidades

Líneas de acción

-
- Adaptación de los recursos y cambio cultural de la organización de la APS
-
- Conocimiento profundo de la actividad de los stakeholders
-
- Promoción comercial activa y conjunta
-
- Impulso de acuerdos de colaboración con instituciones/entidades



Comunidad Portuaria

La Comunidad Portuaria debe convertirse en un elemento fundamental para el desarrollo de los ámbitos prioritarios del Puerto de Sevilla. Esta, en su conjunto, debe liderar la transformación operacional, tecnológica y comercial que necesita el puerto.

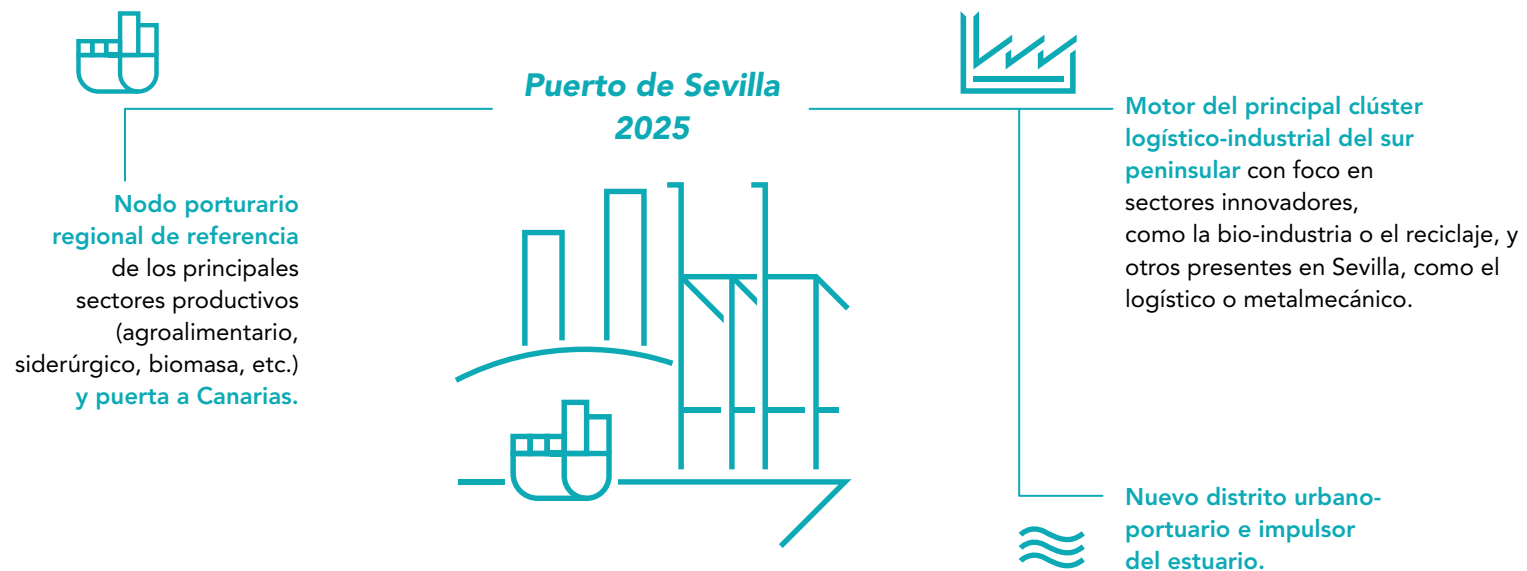




Visión

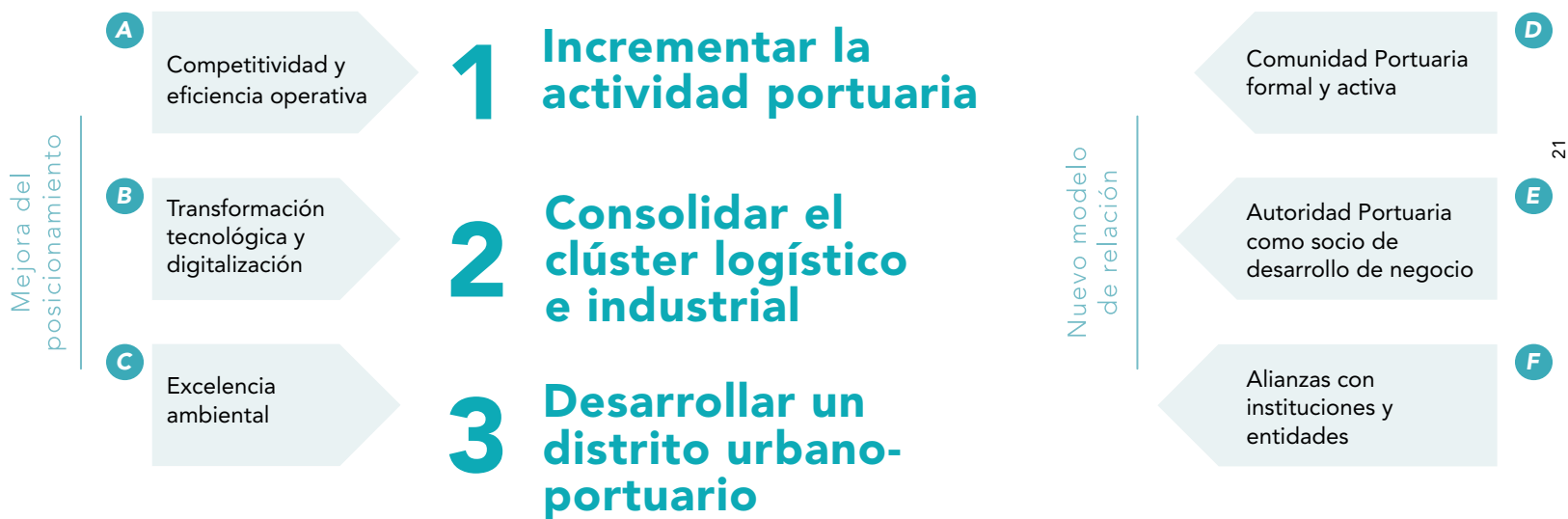
El Puerto de Sevilla aspira a consolidarse como nodo portuario multimodal de referencia, motor del principal clúster logístico e industrial del sur peninsular, activo de valor para la ciudad e impulsor del estuario.

20





Líneas estratégicas





Objetivos estratégicos

Incrementar la actividad portuaria

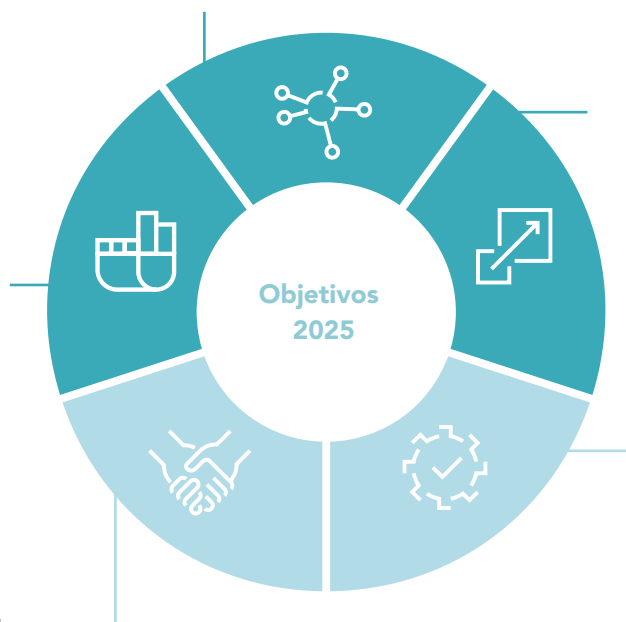
- Liderazgo como puerta logística del sur peninsular a las Islas Canarias con recuperación de cuota de mercado.
- Referente en graneles agroalimentarios y abonos.
- Consolidación de la posición de liderazgo del puerto en el sector siderúrgico.
- Nuevas oportunidades: incremento del tráfico vinculado a sectores no emergentes, como la biomasa y la carga de proyecto, y conexión con los principales hubs logísticos.

Nuevo modelo de relación

- Constitución de una Comunidad Portuaria formal en 1 año.
- Adaptación del modelo organizativo de la Autoridad Portuaria de Sevilla para ser un socio de negocio en 1 año.
- Promoción del cambio cultural en el puerto.

Consolidar el clúster logístico e industrial

- Promover el principal clúster logístico e industrial del sur peninsular.
- Incremento de la superficie industrial y logística concesionada.



Desarrollar el distrito urbano-portuario




- Desarrollo de un distrito urbano-portuario con áreas de ocio, cultura y turismo aprovechando el posicionamiento del puerto dentro de la ciudad.
- Establecimiento de un modelo concesional para el distrito urbano-portuario.

Mejorar el posicionamiento

- Aprovechamiento de la capacidad máxima de la vía navegable.
- Optimización del coste logístico del paso de la mercancía por el puerto.
- Adecuación tecnológica y digitalización e innovación en elementos clave.
- Incorporación a la red ECOPORT.

Avenida de Moliní, 6
41012 Sevilla (España)

Tfno: +34 954 24 73 00
Fax: + 34 954 24 73 43
sevilla@apsevilla.com

 puertodesevilla
 @Puerto_Sevilla
 @puertosevilla

www.apsevilla.com